

## BE KOBE BE KEIO

2022 年 4 月 30 日発行  
発行人：橋本敦子  
発行所：〒650-0024 神戸市中央区  
海岸通 8 神港ビルヂング 625  
TEL：078-393-0050  
FAX：078-393-0051  
E-Mail：[kobekeio@dream.ocn.ne.jp](mailto:kobekeio@dream.ocn.ne.jp)  
URL：<http://www.kobekeio.org/>  
編集人：鳥巢慶太／天竹清裕

## 4 月例会

4 月例会テーマ：「ビジネスパーソンに必要なデザイン思考とは」

4 月 18 日（月）昨年 6 月に続いて 2 回目のオンライン参加併用例会が開催されました（参加者 22 名（オンライン 10 名、神港ビル会議室 12 名）。オンライン開催 2 回目となる今回は、Zoom 上では動画が流れ、音声は塾歌等が流れ待合の雰囲気満載の状況でした。

例会が始まると小林会員のカメラ撮影の下、木村会長からは with コロナに向けた期待高まるご挨拶に始まり、橋本幹事長からは本日の講師を務められるシステムデザイン・マネジメント（SDM）研究科の当麻教授にご紹介がありました。

日吉に研究室をお持ちの当麻教授から冒頭に新しい日吉の状況のご紹介がありました（因みに現在網島在住の私ですが、未だ新しい日吉を見に行ったことはありません）。因みに当麻教授は 88 年理工学修士課程を修了後に 3M にて約 20 年務められたのちに大学院 SDM 研究科の教授に就任されました。海外では多い「大学は社会人の学びなおしの場」の流れに沿うように先生の研究科は社会人の参加者が多いそうです。本研究科の創設に当たっては福澤先生が塾を創設された当時と同じように、複雑化する現代の世の中で対応力を高めるべく幅広い学問を横ぐしにする学びを实践できる狙いがあったというのは大変興味深かったです。また講師の多くは当麻教授と同じように企業などから呼び込まれているそうです。

講義の内容ですがこちらも大変興味深く、SDM とはまさに①システム思考、②デザイン思考そして③マネジメントの 3 つの分野を学ぶというもので、「失敗できる心理的安全性」の環境を作る、や「枠外思考」「イノベーションは多様性から生まれる」「本当の意味の観察とは」「木を見て森も見ろ」等の興味深いお話を一筆書きの実例や人の視点の穴を暴くような動画と共に分かり易く解説いただきました。また同じように必要な発想を有名な絵画を用いて解説いただき、昔愛読した名探偵シャーロックホームズを思い起こしました。

また講義の終盤にはデザイン思考やサーバントリーダーシップの实践となる逆ピラミッド型組織等の考え方は、古くから日本にあった考え方であり、日本人に馴染みが深いのかも？というのは勇気づけられ、実践すべきマネジメントとはメンバーに対し良い環境を作ってあげ、支えてあげるという事だという学びを得、今後の自らの振舞いにも反映させなければと感じました。

最後の質疑応答では浦上会員から「76 才でも当麻教授の研究科の一員になれるか？」との質問があり「大事なのはパッションだ」との回答がありました。その場にいた全員が浦上会員の参加資格は十分であろうと感じた中、城口副会長からの締めのご挨拶で閉会となりました。

齋藤 洋邦 (H12 商)



Keio University  
**神戸慶應倶楽部 4月例会**  
 (2022年4月18日)

**ビジネスパーソンに必要なデザイン思考とは**

慶應義塾大学大学院  
 システムデザイン・マネジメント研究科 教授  
 当麻哲哉 PhD, PMP

あなたの観察は十分ですか？

**WHODUNNIT?**  
 人は見たいモノしか見ていない

"Get Your Assesses: Whodunnit?" (YouTube) [Dress]

**ピラミッド型組織**

従来型組織 (支配的リーダーシップ)  
 逆ピラミッド型組織 (サーバントリーダーシップ)

社長 (上司) 部下  
 部下 社長 (上司)

お客様

**当麻哲哉 (とうまつや)**

プロフィール  
 - 1988年慶應義塾大学大学院理工学研究所修士課程修了  
 - 日米の3M社で計20年間、新製品開発に従事(1988-2007)  
 - 2008年より現職  
 - 慶應義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科 教授  
 - 慶應大学に所属するチームのマネージャー (1993) 副会長  
 - 博士 (システムデザイン・マネジメント) 2014年度、PMP 2007年取得  
 - PMI日本支部 理事(2010-2017)、PMAJ 理事(2021-2022)  
 - PMI GAC ディレクター(2020-2022)  
 - マサチューセッツ工科大学 訪問研究員(2019-2020)

出版  
 - 『グローバルプロジェクトチームのまとめ方 リーダーシップの新たな挑戦』 (監訳、慶應義塾大学出版会, 2015)

専門分野  
 - 医療・教育・地域コミュニティのためのコミュニケーションデザインとプログラム&プロジェクトマネジメント

**イノベーションのための重点教育ポイント**

・ 目的志向 (全体俯瞰と構造的なシステム思考)  
 - 要素に絞らぬ前に多視点全体俯瞰で解を導く

・ 人間中心 (専門家バイアスを外すデザイン思考)  
 - 多様性と共感のチーム協働によるアイデア創出

・ 主体性 (メンバーの能力を引き出すマネジメント)  
 - 迅速に変化対応しゴールを目指す自律型組織

**S×D×M=イノベーション!**

**チームによる協創**

・ チーム活動の基本要素  
 - 多様性・多視点  
 - 意思決定、チームワーク  
 - リーダーシップ、フォローアップ

・ 協創：チーム協働による創造活動  
 - 現場観察からの共感  
 - アイデア創出  
 - プロトタイピング

アイデア創出  
 観察  
 プロトタイピング

**観察における重要な3点**

1. 異人の目で参与観察 (=一次情報)  
 - 二次情報からの先入観や常識で決めつけない  
 - 統計データやアンケートは「意識化された声」

2. 自分の体で実感・共感 (=主観体験)  
 - 行動をよく観察して無意識の声を聞くこと  
 - 潜在的な課題や調査対象者の本音に気づく

3. オリジナルな解釈 (=仮説発見)  
 - 仮説があぶり出て来るのを待つこと  
 - 事前の仮説はあってもよいがそれに固執しない

**観察のポイント**

・ 誰が何をしているのか？ (行動)  
 - 女性が台所で牛乳を器に注いでいる

・ どんなふう？ (しぐさ・表情)  
 - 地味な装いの女性が、台所で重そうな陶器に入った牛乳を、少しづつ丁寧に器に注いでいて、近頃は乾いたパンがちぎられて置かれている

・ どうしてだろう？ (推察・気づき)  
 - 異い家で、残り物のパンを大切に、牛乳も無駄にしないように分量を見ている (ブレッドベントを調理)  
 - 身分が低いメイドでも丁寧に料理する女性の社会的価値を描いた作品である

**SDM=システム×デザイン×マネジメント**

システム思考：構造化と全体俯瞰・目的志向  
 デザイン思考：人間中心・協創・プロトタイピング

**システム×デザイン×マネジメント =イノベーション!**

プロジェクトマネジメント：目標実現・状況判断・チームワーク

# 会員だより

## 《新入会の挨拶》

皆様、はじめまして。1994年3月に慶応義塾大学大学院の法学研究科を卒業した梁起豪（ヤンギホ）です。私は昨年12月に駐神戸大韓民国総領事として赴任し、素晴らしき町の神戸で日々本業をこなしつつ、日常生活に適應してきております。福沢諭吉先生と兵庫県により設立された神戸商業講習所など、慶応義塾とゆかりの深い神戸での仕事は、私にとって非常に光栄で、有意義なことであります。

1988年から1994年まで6年間、三田の留學生活は學業に励みながら多くの良き友人との出会いの連続でした。学内で法学部長や日本政治学会の理事長などを歴任された尊敬する堀江湛先生のご指導のもとで選挙制度や地方自治を勉強しました。数年前に亡くなられたことは残念ですが、全国各地で堀江先生の門下生が活躍しており、連絡を取り合っています。当時、ゼミ生と討論を重ね、夜を明かして春合宿の準備を終えたあと、黎明の富士山を眺めたことは今も記憶に残っています。慶応仲通の商店街にある居酒屋つぼ八で、楽しく友人と杯を交わしたことも思い浮かびます。

駐神戸大韓民国総領事館は兵庫県、岡山県、鳥取県、香川県、徳島県を管轄しており、この地域における日韓両国間の友好親善と交流拡大に努めておりますので、皆様のご関心とご支援をお願い申し上げます。近いうちに対面でお目にかかることを楽しみにしています。

梁起豪（1994年 慶応義塾大学大学院法学研究科卒業）駐神戸大韓民国総領事

## 今後の予定

### ●2022年度定時総会

日 時：5月20日（金）18時30分～（受付開始：18時00分）

### ●第62回慶早ゴルフコンペ

日 時：5月24日（火）〔集合〕8時30分

スタート：9時4分（OUT・IN各3組）

場 所：小野ゴルフ倶楽部

〔住所〕小野市来住町1225番地 〔電話〕0794-63-12121

プレー費：23,250円（昼食代等と併せて各自ご精算ください）

会 費：3,000円（パーティー代・賞品代。当日徴収させていただきます）

締 切：4月22日（金）

☆参加連絡をいただいた方に、後日組み分け等詳細をご連絡いたします。

※従来、廣野ゴルフ倶楽部での開催でしたが、コンペ開催条件が厳しくなったため、小野ゴルフ倶楽部に変更させていただいています。

## ●6月例会

日 時：6月16日（木）18時30分～（受付開始：18時00分）

場 所：東天閣 神戸本店

〔住所〕神戸市中央区山本通3-14-18 〔電話〕078-231-1351

企 画：坂本幹事

会 費：10,000円（ビジター+1,000円）

締 切：6月8日（水）14時まで

### 編集後記

ウクライナ、コロナ、円安と、いろいろ大変な時代ですが、がんばっていきましょう。蔓延防止や緊急事態もいい加減あきてきましたので、そろそろ元に戻ってほしいものです。

(BRB編集長 鳥巢慶太)